

Kf §  
Ks § 98

## 24. Motion om att införa digitaliserings-/IT-utskott – svar

Dnr 2017/401-109

Jon Sjölander (M) har i skrivelse inkommen 23 november 2017 lämnat en motion om att införa ett digitaliserings-/IT-utskott. Motionären yrkar att kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsätta ett sådant utskott.

Kommunstyrelsens förvaltning skriver 2 mars 2018 bland annat att mycket av digitaliseringsarbetet och framförallt IT-arbetet inom kommunen är verkställighetsfrågor som bör hanteras på tjänstepersonsnivå. Arbetet bedrivs även i många verksamheter som inte ingår i kommunstyrelsens förvaltning.

### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att avslå motionen om införande av ett digitaliserings-/IT-utskott.

### Yrkanden

Ordföranden med instämmande av Gunnar Jansson (S) och Mariann Gustafsson (V) yrkar bifall till kommunstyrelsens förvaltnings förslag till beslut.

Jon Sjölander (M) med instämmande av Harald Hjalmarsson (M) yrkar bifall till motionen.

Ordföranden ställer de två yrkandena mot varandra och finner att kommunstyrelsen bifallit sitt eget yrkande.

### Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att avslå motionen om införande av ett digitaliserings-/IT-utskott.

Handlingar i ärendet:

Kommunstyrelsens beslut 2018-03-12, § 98

Kommunstyrelsens förvaltnings skrivelse 2 mars 2018

Jon Sjölanders (M) motion 23 november 2017

Kommunfullmäktiges beslut 2017-11-27, § 263

---

Justerandes sign

2018-03-02

Kanslichef  
Elisabet Olsson  
0490-25 40 69  
elisabet.olsson@vastervik.se

Kommunstyrelsen

## Motion om att införa digitaliserings-/IT-utskott

### Bakgrund och beskrivning av ärendet

Jon Sjölander (M) har i skrivelse inkommen 23 november 2017 lämnat en motion om att införa ett digitaliserings-/IT-utskott. Motionären yrkar att kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsätta ett sådant utskott. Politiken måste enligt motionären förstå nyttan, påverkan och effekterna med digitaliseringen i sitt arbete att utveckla samhället. Därför föreslås ett utskott för att samla politisk kompetens och ta ett övergripande ansvar för hela kommunen i digitaliseringsfrågor.

Kommunfullmäktige beslutade 2017-11-27, § 263 att remittera motionen till kommunstyrelsen för beredning.

### Ärendets beredning och förvaltningens ställningstagande

#### Kommunens arbete med digitalisering

Inom den kommunala verksamheten arbetas det med digitala frågor inom alla förvaltningar och bolag. Administrativ chef har på kommundirektörens uppdrag upprättat ett e-utvecklingskontor, för det övergripande arbetet med kommunens digitala utveckling. I uppdraget ligger att arbeta med digital utveckling mot medborgare, företag, föreningar och internt inom kommunkoncernen. E-kontoret består idag av administrativ chef, IT-chef, digitaliseringsstrateg och e-tjänsteutvecklare.

Administrativ chef har också bildat en digital utvecklingsgrupp (DUG) till vilken förvaltningschefer eller VD har utsett personer som sitter i ledningen och som har ett övergripande perspektiv i sina respektive verksamheter. Gruppens uppdrag är bland annat att ta fram en digital strategi för kommunen samt handlingsplaner till denna. Strategin ska knyta an till Vision 2030 samt andra strategier som till exempel näringslivsstrategin. I framtagandet av strategin kommer avstämningsmöten ske med politiska företrädare för att säkra att förslaget stämmer överens med de politiska viljeinriktningarna. Den digitala utvecklingsgruppens uppdrag är också att på en övergripande nivå driva den digitala agendan för kommunen och arbeta för digital utveckling både internt och externt.

Det finns sedan flera år tillbaka även ett IT-nätverk i kommunen som arbetar med löpande frågeställningar och projekt. Även här finns representanter från förvaltningar och bolag.

Kommunens digitala utvecklingsarbete sker i en struktur där det finns tre olika nivåer: Strategisk, taktisk och operativ.

#### Förvaltningens ställningstagande

Motionären föreslår ett utskott för både digitalisering och IT. Detta anser vi är två olika frågor. IT-frågor är enligt vår bedömning i stort sett alltid verkställighetsfrågor som hanteras på tjänstemannanivå. Tyvärr blandas ofta begreppen ihop och många personer ser även digital utveckling som IT-frågor. Det kan pratas om smarta digitala tjänster i samma andetag som till exempel byten av lösenord. Det som behövs från politiken i IT-frågor är mål och viljeinriktning kring vilka resultat och effekter man vill uppnå, inte vilka tekniska system och lösningar som ska användas för att nå dit.

Motionären skriver att den politiska ledningen måste lyfta in digitaliseringen i sina visioner och tankar kring hur man vill utveckla kommunen och samhället. Förvaltningen delar motionärens uppfattning i detta och ser gärna att digitalisering uppmärksammas politiskt och att uppdragen kring dess utveckling blir tydligare. Detta bör ske i övergripande dokument såsom budget, visions- och strategidokument. Dessa är alla dokument som beslutas politiskt och bereds av kommunstyrelsen. Vi ser att det finns stora möjligheter att utveckla det digitala arbetet inom kommunens verksamheter. Det är dock viktigt att fokus ligger just på utveckling av verksamheten. Digital teknik är en stor och viktig möjliggörare för utvecklingen, men inte själva syftet med den.

Det bör också nämnas att mycket av kommunens digitala utveckling idag sker i olika verksamheter. Många av dem är inte knutna till kommunstyrelsen utan ingår i övriga förvaltningar och bolag. Om särskilda beslut behöver fattas är det berörd nämnd eller styrelse som ska göra det och dessa ärenden ska då inte beredas av ett utskott under kommunstyrelsen.

Uppgiften för ett utskott under kommunstyrelsen är att bereda frågor som ska behandlas av kommunstyrelsen. Detta i syfte att få ärenden bättre beredda inför beslut. Det är enligt förvaltningens uppfattning inte många ärenden i digitala frågor som kräver politiska beslut. Det är viktigt att övergripande beslut om mål, strategier och visioner för kommunens digitalisering fattas på högsta politiska nivå. Det sker i ett fåtal dokument och vår uppfattning är inte att dessa behöver beredas särskilt i ett förberedande utskott. Vi ser det inte som en nackdel, utan snarare en fördel, att hela kommunstyrelsen är med i beredningen och diskussionerna när dessa ärenden ska behandlas.

#### Förslag till beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att avslå motionen om införande av ett digitaliserings-/IT-utskott.

Anders Björlin  
Kommundirektör

Elisabet Olsson  
Kanslichef

Christer Lundh  
Administrativ chef

## Motion om att införa digitaliserings/IT-utskott

Digitaliseringen är vår tids största omställning sedan industrialismen. Den stora skillnaden är att utvecklingstakten och möjligheterna är enorma nu och i framtiden. Vi lever mitt i den digitala utvecklingen och varje dag nyttjar vi direkt och indirekt den moderna tekniken för att utträtta våra behov på ett eller annat sätt. Allt mer i vårt samhälle är uppkopplat och allt fler tjänster digitaliseras och automatiseras.

Digitalisering eller digital transformation är den genomgripande process där ny teknik stöper om samhället i grunden. Företagens tjänster och affärsmodeller förändras, likväl som vår kommunikation, vårt sätt att arbeta samt vår vardag. För att lyckas måste varje satsning vara väl genomtänkt och nyttan av transformeringen måste vara tydlig men det kräver också stor kunskap och genomarbetade strategier.

Digitaliseringen är en strategifråga för högsta ledningen nu och i framtiden och det krävs att man lyfter blicken för att bryta och utveckla gamla arbetsmetoder och processer. Våra gamla modeller för att leda och utveckla kommunen kommer att prövas. Den politiska ledningen måste också lyfta in digitaliseringen i sina visioner och tankar kring hur man vill utveckla kommunen och samhället. I syfte att öka fokus, skapa hög kompetens samt förståelse i frågorna krävs en politisk beredning som enbart har i uppgift att arbeta med kommunkoncernens digitala utveckling.

Efter kommunens utvecklingsdag stod det klart för mig att digitalisering är en framtidsfråga och att den måste ingå i kommunledningens strategi för att leda och utveckla kommunen. Men det räcker inte enbart med det. Politiken måste också förstå nyttan, påverkan och effekterna med digitaliseringen i sitt arbete att utveckla samhället. Ett eget IT-Utskott i det högsta beslutande organet behövs därför. En av framtidens kanske viktigaste frågor är hur kommunen digitaliseras. För att säkerställa bra samhällsutvecklande digitalisering anser jag att ett IT-Utskott där kommunen kan samla politisk kompetens och ta ett övergripande ansvar för hela kommunen är rätt väg att gå.

Jag yrkar därför att:

Kommunstyrelsen får i uppdrag att tillsätta ett digitaliserings/IT-utskott.

  
Jon Sjölander

Moderaterna | Västerviks kommun